

KINROSS

Tasiast

LA MINE DE TASIAST



Tasiast : un opérateur minier responsable en Mauritanie

BROCHURE 2026



TASIAST, UNE EXPLOITATION DE PREMIER PLAN



Conformément aux normes internationales, Tasiast Mauritanie Limited S.A. est la filiale mauritanienne de Kinross Gold Corporation, une société minière aurifère internationale de premier plan.



Tasiast collabore avec le gouvernement, les autorités locales et les communautés pour le développement économique et social de la Mauritanie.

Kinross est un producteur d'or de premier plan basé au Canada, avec un portefeuille mondial de projets et d'opérations.

La société opère sur la base de ses principes fondamentaux : l'exploitation minière responsable, l'excellence opérationnelle, la croissance maîtrisée et un bilan solide.

NOTRE PRÉSENCE DANS LE MONDE :



97.8%

des employés de TMLSA sont mauritaniens (2024)



Plus de **22 millions US\$** d'investissements communautaires entre 2011 et 2024



Plus de **4,000** employés directs et indirects



Tasiast est une mine d'or à ciel ouvert située dans la région de l'Inchiri, à 300 kilomètres au nord-est de Nouakchott.



DONNER LA PRIORITÉ À LA SANTÉ ET À LA SÉCURITÉ DE NOS ÉQUIPES



La priorité absolue de Tasiast demeure la santé et la sécurité de tous ses employés et ses partenaires commerciaux.



En 2024, Tasiast a renforcé ses services médicaux en intégrant des soins dentaires et gynécologiques à sa clinique sur site, dans le cadre d'améliorations des soins de santé sur son site minier isolé.



En 2022, Kinross a mis en œuvre le programme Safety Excellence à Tasiast. Ce programme de formation a sensibilisé tous les employés au rôle clé qu'ils ont à jouer pour garantir un environnement de travail sûr.



« Diriger Tasiast est à la fois une responsabilité et une opportunité. J'ai le privilège de travailler aux côtés d'une équipe remarquable pour faire de cette mine une source de fierté pour Kinross et un moteur positif du développement des talents mauritaniens et du pays dans son ensemble. »

Jaylem Manhas, Directeur Général

CONTRIBUTIONS DE TASTIAST DANS LE PAYS



Approvisionnement local

Plus de 3,1 milliards US\$ entre 2011 et 2024

Salaires bruts cumulés

753 millions US\$ entre 2011 et 2024



Versements au gouvernement

1,44 milliard US\$ versés au gouvernement mauritanien entre 2010 et 2024



TASIAST, UN PARTENAIRE INDUSTRIEL MAJEUR DE LA MAURITANIE



Kinross a investi massivement dans des infrastructures clés pour faire de Tasiast une mine de premier plan.



Tasiast est l'une des mines d'or les plus productives d'Afrique et une mine de premier plan en Mauritanie.



Le succès de Tasiast souligne le potentiel du secteur extractif mauritanien et son ouverture aux investissements et entreprises étrangères.



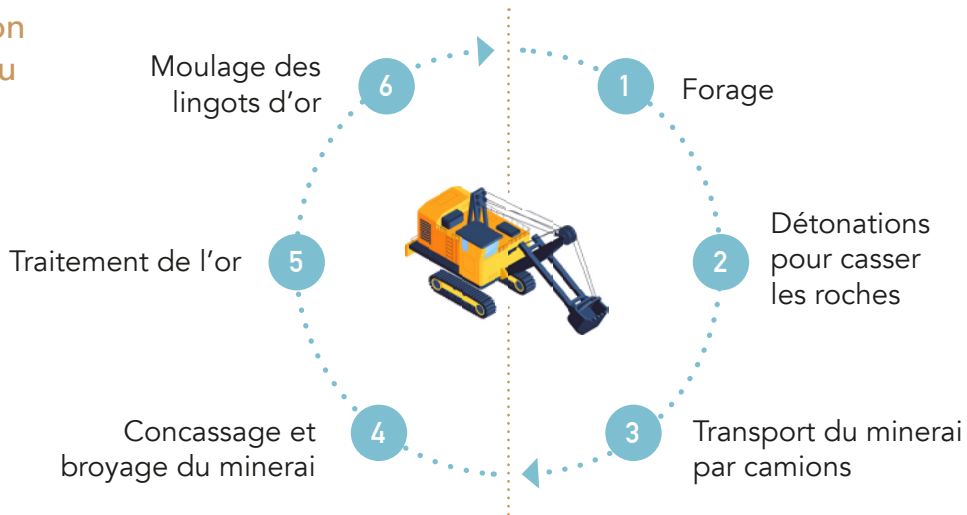
Le broyeur de Tasiast est l'un des plus grands broyeurs semi-autogènes au monde



COMMENT FONCTIONNE LA MINE ?

Extraction de l'or du minerai

Extraction du minerai du sol



L'AVENIR PROMETTEUR DE TASIAST



Pour améliorer la productivité de la mine, Kinross a investi dans le projet Tasiast 24k. Un projet à faible risque visant à augmenter la production et à prolonger la durée de vie de la mine.



Grâce à ses investissements en capital et à son personnel hautement qualifié, la capacité de traitement de l'usine de Tasiast atteint régulièrement un débit de 24 000 tonnes par jour.



La nouvelle centrale solaire est entièrement opérationnelle, augmentant considérablement l'utilisation des énergies renouvelables pour la production d'électricité et réduisant les coûts d'exploitation à long terme à Tasiast.



Projet Tasiast 24k achevé

Le projet Tasiast 24k a permis d'augmenter la production et de réduire les coûts tout en générant un important flux de trésorerie libre.



Un projet solaire pour une exploitation minière plus verte

La centrale solaire de **34 MW** de Tasiast est devenue pleinement opérationnelle en mars 2024. Cette année-là, elle a produit **50 615 MWh** d'électricité propre, couvrant **17 %** des besoins électriques totaux de la mine. Cette énergie renouvelable devrait réduire les émissions de GES liées à la production d'électricité de près d'un cinquième sur la durée de vie de la mine, contribuant à l'objectif de neutralité carbone de Kinross à l'horizon 2050.

APPORTER LA SANTÉ AUX MAURITANIENS : LA CLINIQUE MOBILE DE TASIAST ET PROJECT C.U.R.E.



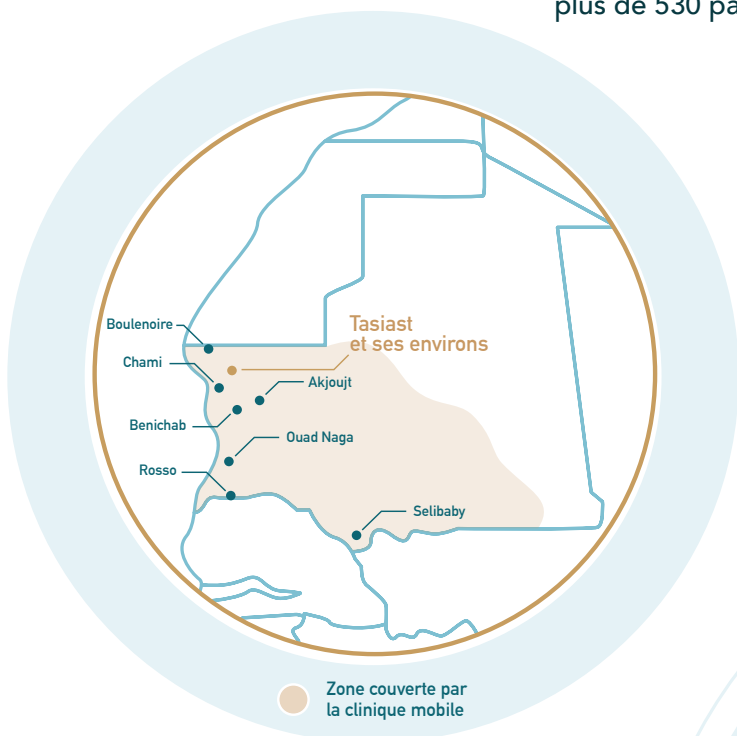
Tasiast s'engage à soutenir l'accès à des soins de santé de qualité dans les zones les plus reculées du pays.



Lancée en 2014, la clinique mobile se rend dans les zones rurales pour fournir une assistance médicale gratuite aux communautés locales. En 2024, elle a mené quatre missions médicales, offrant des soins à plus de 530 patients.



En partenariat avec Project C.U.R.E. et avec le soutien du ministère mauritanien de la Santé, Tasiast distribue et fait don d'équipements médicaux adaptés aux besoins des centres de santé en Mauritanie depuis 2012. Le partenariat couvre depuis janvier 2026 l'ensemble des treize régions du pays.



Historique de la Clinique mobile Tasiast (2014 - 2024)

39 369
consultations



1 181
jours de mission



Historique du partenariat avec Project C.U.R.E. (2012 - 2025)

72

établissements de santé approvisionnés en fournitures médicales



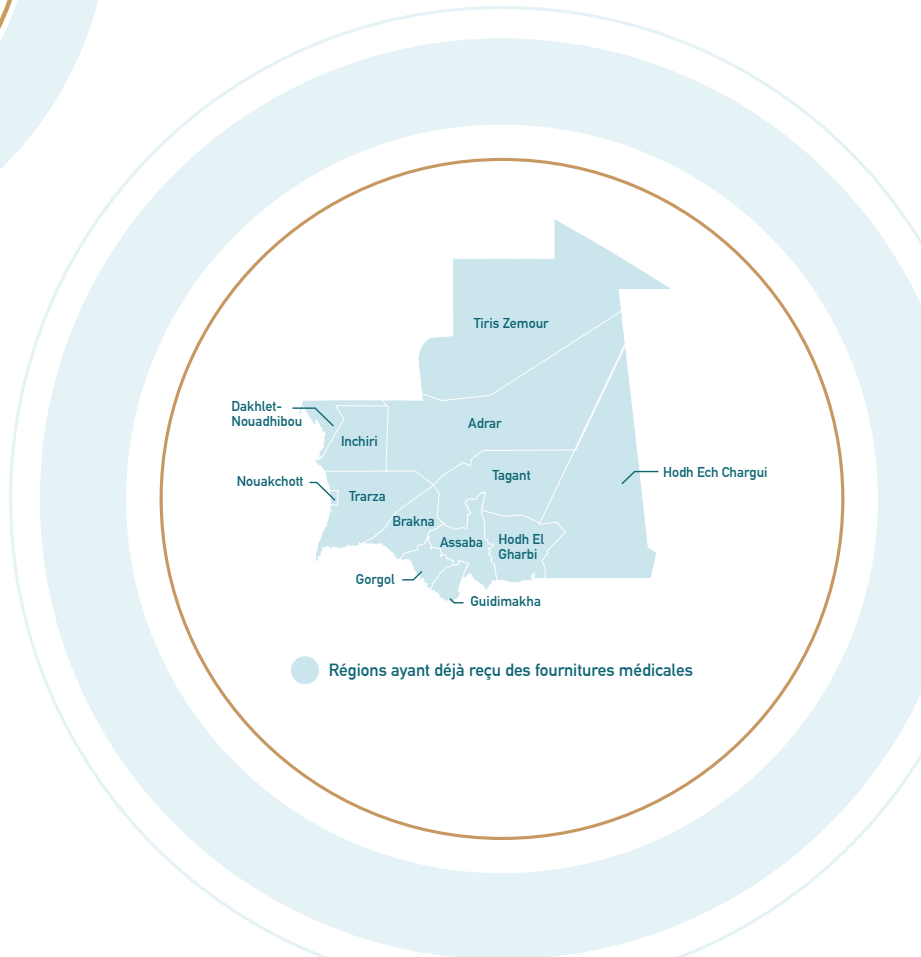
7,2
millions US\$

en fournitures et équipements donnés



19

conteneurs livrés à date





DONNER LA PRIORITÉ AU CONTENU LOCAL



Tasiast est l'un des principaux employeurs privés en Mauritanie, offrant plus de 4 000 emplois directs et indirects.



Travailler à Tasiast offre des opportunités de formation et de développement de carrière pour les employés mauritaniens.



Dans le cadre d'un plan de Mauritanisation, près de 30 millions US\$ (1 milliard MRU) ont été investis dans la formation technique et professionnelle pour soutenir le développement des jeunes Mauritaniens.



« En tant que filiale de Kinross Gold Corporation, Tasiast compte parmi les plus grandes mines d'or de Mauritanie et d'Afrique. Elle joue un rôle essentiel dans le progrès économique et social du pays en générant d'importantes recettes publiques, en créant des emplois et en soutenant le développement des communautés locales. »

M. Baba Salihi,
Vice-président des relations extérieures



97,8%

des employés de TMLSA sont mauritaniens (2024)

72,4%

des cadres supérieurs de la mine sont mauritaniens (2024)



45%

des employés travaillent pour l'entreprise depuis plus de 10 ans (2023)





L'ENGAGEMENT DE TASIAST ENVERS SES EMPLOYÉS ET PARTENAIRES



En 2022 et 2023, Tasiast a formé et employé 15 conductrices de camions issues de la communauté locale, illustrant son engagement à accélérer le développement local, créer des opportunités d'emploi et réduire les inégalités.



Pour offrir aux femmes un environnement de travail sûr et inclusif, Tasiast a créé un espace dédié, le « Women's Lounge », destiné à accueillir les employées et les visiteuses dans un cadre chaleureux.



Cet espace accueille des événements majeurs tels que la Journée internationale des droits des femmes et la campagne annuelle d'octobre rose de sensibilisation au cancer du sein, reflétant l'engagement de Tasiast en faveur de l'inclusion, du bien-être et de la santé des femmes.

La représentation des femmes parmi les employés est passée de 4,3 % en 2020 à 8 % en 2024, soit une progression remarquable de 86 %.



Tasiast sponsorise fièrement des événements sportifs majeurs, notamment le marathon international de Nouadhibou depuis 2011. L'entreprise organise également le gala et la coupe de football du directeur général de Tasiast (plus de 3 000 participants et spectateurs), la Coupe de pétanque 2025 du directeur général de Tasiast (160 équipes et 500 joueurs) et le tournoi de mini-football (1 000 employés). Tasiast a par ailleurs été le fier sponsor de l'équipe de Mauritanie lors de la Coupe d'Afrique de mini-football 2025.

Cette initiative renforce la fierté des employés, atténue l'isolement lié aux rotations sur site et reflète l'engagement de Tasiast à favoriser un environnement de travail inclusif et accueillant.





SOUTENIR LES COMMUNAUTÉS LOCALES ET LES JEUNES



En collaboration étroite avec le gouvernement et les parties prenantes locales, Tasiast génère des avantages à long terme pour le pays, ses citoyens et les communautés locales.



Nos relations avec les communautés hôtes sont au cœur de notre activité. Nous nous engageons à veiller à ce que nos opérations minières génèrent des avantages réels et durables.



Donner les moyens d’agir aux jeunes — qui représentent 50 % de la population mauritanienne — est essentiel pour stimuler le développement national.

La première édition du **Grand Prix de pétanque du directeur général de Tasiast, en juillet 2025**, a réuni plus de **700 joueurs**, célébrant le sport, l’inclusion et la communauté. Ce tournoi a reflété le fort engagement de **Kinross Tasiast** en faveur du bien-être des employés, du travail d’équipe et de l’implication communautaire.

Depuis 2013, Tasiast s’engage à soutenir l’éducation des enfants en Mauritanie en améliorant l’accès à des conditions d’apprentissage de qualité, un moteur clé du développement durable et de l’égalité des chances.

En 2024, Tasiast a distribué **3 600 uniformes scolaires** et **2 600 kits scolaires** aux élèves des régions de l’Inchiri et du Dakhlet Nouadhibou.

En moyenne **16,300 m³** d’eau potable et fraîche sont distribués chaque année aux communautés locales.



Tasiast a investi **1 million US\$** (42 millions MRU) dans la formation des jeunes afin d’augmenter leurs opportunités d’emploi.

Depuis 2018, **420** jeunes ont bénéficié d’une formation professionnelle grâce aux programmes soutenus par Tasiast. En 2025, un nouvel accord a été signé pour former 180 étudiants supplémentaires.



AMÉLIORER LE CLIMAT DES AFFAIRES EN MAURITANIE



Tasiast s'engage à promouvoir la Mauritanie comme une destination privilégiée pour les investissements étrangers.



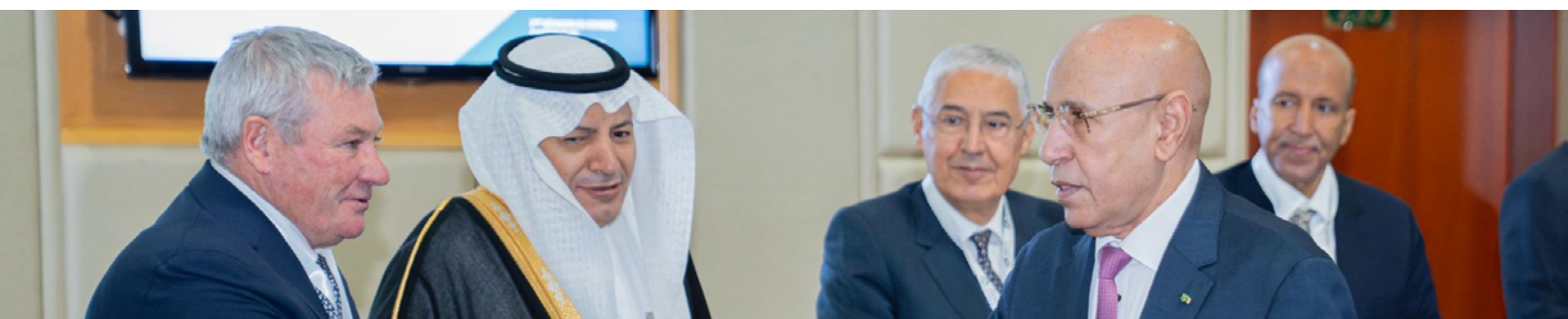
Les succès opérationnels de la mine et sa solide collaboration avec le gouvernement mauritanien témoignent de l'attractivité du climat des affaires du pays.



Le ministre mauritanien des Mines et de l'Industrie, Thiam Tidjani, a assisté à l'exposition Mining Indaba en février 2025, où la Mauritanie disposait d'un pavillon dédié élaboré en partenariat avec Kinross. Ce pavillon présentait le potentiel minéral et les opportunités d'investissement du pays.



En 2025, Kinross a présenté sa visite virtuelle de la mine de Tasiast à Mining Indaba, une exposition unique en son genre, renforçant ainsi la promotion de la Mauritanie comme destination d'investissement.



J. Paul Rollinson, PDG de Kinross Gold Corporation, est membre du Haut Conseil pour l'investissement en Mauritanie, présidé par le Président de la République islamique de Mauritanie, Son Excellence Mohamed Ould Cheikh El Ghazouani.



INVESTIR DANS L'AUTONOMISATION LOCALE DURABLE GRÂCE AU FONDS DE TASIAST



En 2024, Kinross a lancé le **Fonds de Tasiast**, un instrument à long terme pour l'investissement social durable en Mauritanie.

Financé par une contribution de **6 US\$** par once d'or produite, il soutient des projets communautaires alignés sur les priorités de développement nationales et régionales dans les régions de l'Inchiri et du Nouadhibou.

Fruit d'une décennie de collaboration locale, le Fonds a été élaboré à travers de nombreuses consultations et reste guidé par une implication locale active.

Adoptant une approche privilégiant la durabilité, le Fonds vise à autonomiser les communautés locales, en particulier les jeunes, en :



Favorisant la création d'emplois



Améliorant l'accès aux services essentiels



Renforçant la résilience économique

PROJETS LANCÉS EN 2025 :



LA CONSTRUCTION DE 17 SALLES DE CLASSE À AKJOUJT



LE DÉVELOPPEMENT D'UN NOUVEAU MARCHÉ ET D'UNE USINE DE TRANSFORMATION À BENICHAB



LA CONSTRUCTION D'UN STADE À CHAMI



UNE INITIATIVE AGRICOLE À BOULENOIR



L'INSTALLATION D'UNITÉS DE DESALEMENT À NOUAMGHAR

PROJETS APPROUVÉS EN 2025 :

HONORER UN PARTENARIAT DE 5 ANS AVEC LE PNBA



Depuis 2019, Tasiast est partenaire du Parc national du Banc d'Arguin (PNBA), site inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO, pour contribuer à préserver sa biodiversité unique et sa valeur universelle.

À ce jour, plus de **350 000 US\$ (12 millions MRU)** ont été investis dans le suivi environnemental, la protection de la biodiversité et le soutien aux communautés traditionnelles. Un nouveau protocole-cadre de cinq ans est actuellement en discussion.

T A S I A S T

فَاعِل مَنجَمِي مَسْؤُول فِي مَوْرِيْتَانِيَا

OPÉRATEUR MINIER RESPONSABLE EN MAURITANIE

A RESPONSIBLE MINING OPERATOR IN MAURITANIA



Toutes les déclarations, autres que les déclarations de faits historiques, contenues ou incorporées par référence dans la présente brochure, y compris, mais sans s'y limiter, toute information relative à la performance financière ou opérationnelle future de Kinross, constituent des « informations prospectives » ou des « déclarations prospectives » au sens de certaines lois sur les valeurs mobilières, y compris les dispositions de la Loi sur les valeurs mobilières (Ontario) et les dispositions relatives à la « sphère de sécurité » en vertu de la loi américaine Private Securities Litigation Reform Act de 1995, et sont fondées sur des attentes, des estimations et des projections à la date du présent document.

Les mots livrer, développer, s'attendre à, explorer, potentiel ou hausse, ou des variations de ces mots et expressions ou des déclarations selon lesquelles certaines actions, événements ou résultats peuvent, pourraient, devraient ou seront réalisés, reçus ou pris, ou se produiront ou résulteront et d'autres expressions similaires identifient des déclarations prospectives.

Les énoncés prospectifs sont nécessairement fondés sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui, bien qu'elles soient considérées comme raisonnables par Kinross à la date de ces énoncés, sont intrinsèquement assujetties à des incertitudes et à des contingences commerciales, économiques et concurrentielles importantes. Ces incertitudes et contingences peuvent affecter, et pourraient faire en sorte que les résultats réels de Kinross diffèrent sensiblement de ceux exprimés ou sous-entendus dans toute déclaration prospective faite par Kinross ou en son nom. Rien ne garantit que les énoncés prospectifs se révéleront exacts, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans ces énoncés.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans la présente brochure sont présentés sous réserve de ces mises en garde et de celles contenues dans les documents que nous déposons auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et des États-Unis, y compris, mais sans s'y limiter, les mises en garde contenues dans la section « Facteurs de risque » de notre notice annuelle la plus récente. Ces facteurs ne sont pas censés représenter une liste complète des facteurs qui pourraient toucher Kinross. Kinross décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement, ou d'expliquer toute différence importante entre les événements réels ultérieurs et ces énoncés prospectifs, sauf dans la mesure requise par la loi applicable.